



**vabijo na 16. znanstveno  
posvetovanje o managementu in  
organizaciji z naslovom**

## **AGILNA ORGANIZACIJA**

**ki bo v petek, 14. junija 2019 v Lila  
dvorani na Ekonomski fakulteti  
Univerze v Ljubljani.**

Spoštovana udeleženka/udeleženec,

Vse pogostejše spremembe v okolju, zlasti nove tehnologije, spreminjanje potreb kupcev, zaposlenih in drugih deležnikov, zahtevajo hitrejše in bolj prožno odzivanje ter prilagajanje podjetij in drugih združb, zato velike združbe kot tudi mala podjetja iščejo nove načine dela, med njimi tudi bolj agilne pristope v managementu in organizaciji. Koncept »agilnost« je bil v povezavi z organizacijo dela najprej uporabljen na področju razvoja programske opreme, kjer je agilno programiranje z razvojem različnih orodij (npr. gruč), omogočilo hitrejši razvoj in povezovanje z uporabniki že v začetnih korakih projekta. Začetki agilnosti pa sodijo v sredino prejšnjega stoletja, in sicer v načela vitke proizvodnje japonskih proizvodnih podjetij (npr. Toyotin proizvodni sistem). Danes se koncept agilnosti s področja managementa projektov informacijske tehnologije vedno bolj širi tudi na druga področja (npr. razvoj proizvodov, trženje, ravnanje z zmožnostmi zaposlenih) in združbe spodbuja k bolj dinamičnemu oblikovanju dela, ter spreminjanju struktur organiziranosti in procesov.

Z večjo agilnostjo združbe postanejo bolj inovativne, bolje znajo prepoznati spremembe v okolju in potrebne spremembe znotraj združbe, razvijajo prilagodljive rešitve in se izogibajo kriznim situacijam. Vpeljava vrednot in načel agilne organizacije pa omogoča tudi povečanje učinkovitosti. Zato agilnost povečuje tako poslovno uspešnost kot tudi lojalnost kupcev in zavzetost zaposlenih. Vendar spremembe niso potrebne na vseh področjih, in agilni načini dela niso primerni za vse. Prepoznati in vpeljati agilne pristope, kjer je to smiselno in koristno ter zagotoviti usklajeno delovanje združbe kot celote, predstavlja eno ključnih zadolžitvev managerjev.

Agilna organizacija je tema 16. znanstvenega posvetovanja o managementu in organizaciji, ki ga

**Društvo slovenska akademija za management** organizira v sodelovanju z **Ekonomsko fakulteto Univerze v Ljubljani** in **Fakulteto za organizacijske vede Kranj Univerze v Mariboru**, ter s podporo **Založbe Pasadena**. Uvod v temo bosta s predstavitvijo stanja v Sloveniji in svojih izkušenj podala **g. Matej Golob iz podjetja CorpoHub**, ki podjetjem že vrsto let svetuje pri vpeljavi agilnih pristopov v managementu in organizaciji v Sloveniji in **ga. Laura Klančnik iz podjetja BSH**, svetovalka za agilni projektni management, ki je v podjetju zadolžena za transformacijo v agilno združbo. Obema uvodničarjema se zahvaljujem za sodelovanje na posvetovanju.

Na posvetovanj bo predstavljenih trinajst vsebinsko raznolikih prispevkov, ki temo posvetovanja obravnavajo z različnih vidikov. Med drugim se bodo avtorji dotaknili naslednjih tem:

- značilnosti agilne organizacije (strukture, kulture in procesov);
- značilnosti agilnega managementa projektov in agilnega razvoja programske opreme;
- prednosti in slabosti agilnih oblik dela (npr. izgorelost);
- vpliv staranja zaposlenih na agilnost;
- različnih orodij in metod agilnega načina dela in vitke organizacije (npr. gruč);
- odličnosti in agilnosti združb;
- značilnosti agilnih posameznikov in timov;
- značilnosti in načinov učenja v agilnih združbah;
- agilnosti v podjetjih, šolah in drugih združbah;
- modelov in primerov dobrih praks agilne organiziranosti iz konkretnih podjetij in drugih združb.

Vljudno vas vabimo, da se udeležite posvetovanja in se nam pridružite v razpravah, kjer bomo izmenjali poglede in skupaj prispevali k izboljšanju praks.

## Program posvetovanja

8:30 - 9.00

Registracija udeležencev

9.00 - 9.30

Lila dvorana

Otvoritev posveta

**Aleša Saša Sitar**, predsednica programsko-organizacijskega odbora

**Čater Tomaž**, predsednik SAM

**Metka Tekavčič**, dekanja EF UL

**Šprajc Polona**, prodekanja FOV UM

9.30 - 11.30

Lila dvorana

(usmerjevalka Aleša Saša Sitar)

Uvodni predstavitvi:

**Matej Golob**

AGILNA ORGANIZACIJA - STANJE V SLOVENIJI

in

**Laura Klančnik**

AGILNA TRANSFORMACIJA V PODJETJU BSH

**Jure Kovač, Brigita Gajšek**

OPREDELITEV IN RAZSEŽNOSTI AGILNE ZDRUŽBE

**Goran Čelesnik, Damijan Mumel, Igor Vrečko**

REŠEVANJE PODJETIJ V POSLOVNI KRIZI: KRIZNI

AGILNI PROJEKTI MANAGEMENT

**Polona Šprajc, Iztok Podbregar**

VIDIKI IZGORELOSTI V SODOBNI ORGANIZACIJI

**Simon Colnar, Vlado Dimovski, Sandra Penger, Jana**

**Žnidaršič, Barbara Grah**

STARAJOČA SE DELOVNA SILA IN AGILNOST

ORGANIZACIJI

11.30 – 12.00

Odmor

12.00 – 13.30

Lila dvorana

(usmerjevalka Nina Tomaževič)

**Borut Bratina, Dušan Jovanovič**

DIGITALIZACIJA V PRAVU DRUŽB

**Tatjana Fink, Laura Fink**

EFQM MODEL ODLIČNOSTI IN AGILNOST

**Zdenka Sušec**

AGILNA ŠOLA: VPELJEVANJE SODOBNIH METOD

POUKA ZA RAZVIJANJE VEŠČIN 21. STOLETJA

**Alen Stanišič**

VPELJAVA AGILNIH METOD V NLB D.D.

**Gašper Prevodnik**

ZAKAJ JE »OVERPRODUCTION« V STORITVENEM

SEKTORJU NAJVEČJA OVIRA DOSEGANJA

AGILNOSTI?

**Aleša Saša Sitar**

UČENJE V AGILNIH ZDRUŽBAH

13.30 – 14.30

Skupno kosilo udeležencev posveta

14.30 – 16.00

Lila dvorana

(usmerjevalec Blaž Zupan)

**Janja Zupančič**

AGILNOST – MODUS OPERANDI SODOBNE ŠOLE

**Melita Balas Rant, Brigita Gramc, Laura Trost, Maja**

**Urankar**

AGILNOST ZDRUŽBE KOT ODRAZ OSEBNE IN ORGANIZACIJSKE EVOLUCIJE: RAZISKAVA O VPLIVU OSEBNE ZRELOSTI NA PREFERENCE PRI ORGANIZIRANJU ZDRUŽBE

**Anže Preša, Karolina Rakovec, Petra Rozman, Miha Murn, Nuša Rešetič**

PREGLED KLJUČNIH ZNANSTVENIH OBJAV S PODROČJA AGILNIH ORGANIZACIJ

**Ajda Kovač, Anita Rangus, Nika Drobnič, Luka Markovič**

ZNAČILNOSTI AGILNIH POSAMEZNIKOV, TIMOV IN ORGANIZACIJ

**Gašper Grad, Ula Kočevar, Karmen Krvina, Katja Šajna, Florijan Ropert**

KAKO LAHKO STARŠEVSKI PRITISK OBLIKUJE KARIERNA PRIČAKOVANJA SLOVENSkih IN JUŽNOKOREJSKIH ŠTUDENTOV

**Laura Fink**

UČNA AGILNOST – KLJUČNA KOMPETENCA PRIHODNOSTI

16.00

Lila dvorana

Zaključek posveta: ugotovitve razprave in program za naslednji posvet

**Programsko-organizacijski odbor**

*Doc. dr. Aleša Saša Sitar, Ekonomska fakulteta, Univerza v Ljubljani*

*Doc. dr. Darija Aleksić, Ekonomska fakulteta, Univerza v Ljubljani, COBIK*

*Dr. Laura Fink, Andragoški center Republike Slovenije*  
*Prof. dr. Jure Kovač, Fakulteta za organizacijske vede, Univerza v Mariboru*

*Prof. dr. Rudi Rozman, Ekonomska fakulteta, Univerza v Ljubljani*  
*Izr. prof. dr. Polona Šprajc, Fakulteta za organizacijske vede,*

*Univerza v Mariboru*

*Doc. dr. Nina Tomaževič, Fakulteta za upravo, Univerza v Ljubljani*

*Doc. dr. Blaž Zupan, Ekonomska fakulteta, Univerza v Ljubljani*